



MAICONSULTING  
GmbH & Co. KG  
Managementberatung  
und Akademie

## Ausbildung zum zertifizierten AGILE CONSULTANT 2022/23

Das **integrierte** Angebot der MAICONSULTING zum **Scrum Master** und **Certified Agile Consultant**

Ihr Unternehmen befindet sich auf dem Weg zu immer agileren Arbeits- und Organisationsformen? Ihr Chef sagt: „Machen Sie das mal alles in agil!“. Sie sind selbst die Führungskraft und haben gehört, mit Agilität geht alles schneller und Mitarbeiter würden eigenverantwortlicher arbeiten? Bei Ihnen läuft im Unternehmen schon alles in Richtung agil, aber irgendwie nicht rund?

Dann richtet sich unsere **QUALIFIZIERUNG** zum **AGILE CONSULTANT** genau an Sie.

Denn was vielen Praktikern, die in agilen Arbeitsumfeldern wirken (wollen), fehlt, ist eine **integrierte Ausbildung**, die alle Facetten der agilen Arbeitswelt von morgen verbindet. Es gibt zahlreiche Ausbildungen wie Scrum Master, Agile Coach oder SAFe Practitioner, die die Perspektive agiler Fachberatung einnehmen, aber kaum eine, die diese Facetten mit der Prozessberatung aus der klassischen Organisationsentwicklung verbindet. Da setzen wir an!

Wer heute Organisationen und Teams zu Agilität berät, benötigt neben Wissen und Fähigkeiten in Frameworks wie Scrum und Kanban auch **fundierte Kenntnisse** zu **agilen Organisationsformen**, **agilem Leadership** und die Kompetenz, **agile Transformationsprozesse** designen und begleiten zu können. Und dies im Anschluss an die klassischen Umfeldler in Unternehmen. Erst durch dieses verknüpfte Wissen kann der agile Consultant Organisationen beim Finden und Umsetzen agiler Strukturen und Arbeitsweisen ganzheitlich beraten.

**Zielgruppe** der AGILE CONSULTANT QUALIFIZIERUNG der MAICONSULTING sind **interne** und **externe Berater** in Unternehmen, **Projektleiter**, **Führungskräfte** im agilen Umfeld, **Personaler** und alle, die ihre Kompetenzen in agilen Arbeits- und Organisationen ganzheitlich ergänzen wollen.

Wir starten die Ausbildung beim „Ich in der Agilität“ und steigern sukzessive die Komplexität der Beratungskontexte bis zu „Agile Organisationen aufbauen“. Dabei beleuchten wir in jedem Modul die Ebenen Prozesse, Führung, Strukturen und Beratung im agilen Kontext.

Die **beteiligten BeraterInnen** der MAICONSULTING sind **erfahrene Agile Consultants** und **Coaches** mit langjähriger Expertise als **Organisationsentwickler** und zurzeit überwiegend in agilen Transformationsprozessen tätig. Alle stehen Ihnen für Nachfragen zur Verfügung (Kontakte s.u.).

**Dauer:** Insgesamt 12 Tage in 6 Modulen von Oktober 2022 bis Juni 2023.

Zusätzlich bieten wir zwischen den Modulen 90-minütige Online-Werkstätten an, in denen die Teilnehmer/innen mit Guest Speakern aus der agilen Unternehmenspraxis diskutieren und an eigenen Fällen bzw. Fragestellungen im agilen Kontext arbeiten können.

**Ort:** Die Präsenzveranstaltungen werden hygienekonform in Heidelberg stattfinden und in Abhängigkeit vom weiteren Pandemiegeschehen flexibel auf online umgeschaltet (Location wird noch bekannt gegeben). Mindestens zwei Module werden wir online durchführen.

**Kosten:** 5.900,- € zzgl. MwSt. für 6 Module zuzüglich Unterkunft, Verpflegung (abends), Anreise. Leistungen inklusive: Lernmaterialien und Fotodokumentation, Tagungspauschale. Die Ausbildung ist nur als Ganzes buchbar, eine Teilnahme an einzelnen Modulen nicht möglich.

Für Fragen steht Ihnen Jürgen Gleisberg [juergen.gleisberg@maiconsulting.de](mailto:juergen.gleisberg@maiconsulting.de) zur Verfügung.

->-> Das Programm im Detail



## Das Programm der AGILE CONSULTANT QUALIFIZIERUNG der MAICONSULTING

Unser Bonbon: Sie können bereits nach Modul 2 die Prüfung zum „**Certified Scrum Master**“ bei einem Zertifikatsanbieter online ablegen. Nach Teilnahme an allen 6 Modulen und Abgabe des von Ihnen dabei erarbeiteten Praxisprojektes erhalten Sie von uns das MAICONSULTING-Zertifikat zum „**Agile Consultant**“.

### Modul 0 – Virtuelles On-Boarding

- Ausführliches Kennenlernen
- Lernmotivationen und inhaltliche Bedürfnisse der Teilnehmer\*innen transparent machen
- Selbsteinschätzung zur Agilität durchführen
- Lernziele und -inhalte der Ausbildung erläutern
- Ausbildungsbegleitende Projekte der Teilnehmer\*innen erläutern
- Konzept der Werkstätten zwischen den Ausbildungsmodulen erläutern

Berater: Lutz Ehrlich / Jürgen Gleisberg

Format: online

Termin: voraussichtlich Do. 29. Sep. 2022 17:00 Uhr bis 18:30 Uhr

### Modul 1 – Agilität verstehen

- Einführung: Was ist Agilität? Worauf soll Agilität Antworten liefern? Wann ist Agilität gefragt und woran mache ich das fest? Iterative Entwicklung vs. Wasserfallprojekte
- Agiles Mindset: Lean Thinking, agile Werte und Prinzipien
- Agilitätscheck: Stacey Matrix, Cynefin; interaktives Verorten und Reflektieren des Reifegrads in puncto Agilität
- Agile Frameworks im Überblick
- Kanban mit Simulation
- Awareness zu Agilität schaffen: Arbeiten mit WorkHacks
- Beratung im agilen Umfeld: ein erstes Fallbeispiel
- Achtsamkeit im agilen Kontext
- Retrospektive auf den Prozess der Ausbildungsgruppe und zu Modul 1

Berater Jürgen Gleisberg/Alexandra Napier/Lutz Ehrlich

Start: Do. 13. Okt. 2022 10:00 Uhr

Ende: Fr. 14. Okt. 2022 16:30 Uhr

### Werkstatt 1

- Impulsvorträge und Diskussion mit Guest Speakern
- Eigene WorkHacks der Teilnehmer\*innen
- Kollegiale Fallberatung

Format: Online

Termin: Wird mit der Teilnehmergruppe in Modul 1 vereinbart

Dauer: 90 Minuten

Berater: Jürgen Gleisberg/Lutz Ehrlich



## Modul 2 - Agilität erlernen

- Vorbereitung auf die Scrum Master Prüfung
- Scrum als Basis-Framework spielerisch anhand von Praxisbeispielen üben: agile Werte und Prinzipien im „House of Scrum“
- Rollen und Aufgabenverteilung: Scrum Team, Product Owner, Development Team, Scrum Master, Team Setup & Cross-Funktionalität
- Scrum-Ereignisse: Sprint, Daily Stand-up, Planning, Refinement, Review, Retrospektive
- Scrum Artefakte: User Story, Product Backlog, Sprint Backlog
- Metriken & Vorhersagbarkeit: Schätzen, Velocity, Burndown Chart, Definition of Done
- Agile Transformation: Rolle des Agile Consultant bei der Einführung von Scrum, Berater als Trainer, Lean Coffee
- Verteilte Führungsarbeit
- Entscheidungswerkzeuge
- Beraterrolle beim Erlernen von Agilität
- Retrospektive auf den Prozess der Ausbildungsgruppe und zu Modul 2

Berater: Dr. Claudio Roller/Lutz Ehrlich/Jürgen Gleisberg

Start: Do. 24. Dez. 2022 10:00 Uhr

Ende: Fr. 25. Dez. 2022 16:30 Uhr

## Werkstatt 2

- Impulsvorträge und Diskussion mit Guest Speakern
- Eigene WorkHacks der Teilnehmer\*innen
- Kollegiale Fallberatung

Format: Online

Termin: Wird mit der Teilnehmergruppe in Modul 1 vereinbart

Dauer: 90 Minuten

Berater: Jürgen Gleisberg/Lutz Ehrlich

## Modul 3 - Agilität verstetigen und ausbauen

- Agile Readiness Check
- Impulse für Führung im agilen Kontext
- Customer Journey und Wertströme bauen
- Agilität bei mehreren Teams im Zusammenspiel: Scrum of Scrum
- Kanban Flight Level Systematik mit Fokus Flight Level 1 und 2
- Agile Führung im Remote/hybrid Working
- Selbstverantwortung in Teams stärken: Delegation Poker
- Beraterrolle beim Verstetigen von Agilität
- Retrospektive auf den Prozess der Ausbildungsgruppe und zu Modul 3

Berater: Jürgen Gleisberg/Alexandra Napier/Lutz Ehrlich

Start: Do. 02. Feb. 2023 10:00 Uhr

Ende: Fr. 03. Feb. 2023 16:30 Uhr



### Werkstatt 3

- Impulsvorträge und Diskussion mit Guest Speakern
- Eigene WorkHacks der Teilnehmer\*innen
- Kollegiale Fallberatung

Format: Online

Termin: Wird mit der Teilnehmergruppe in Modul 1 vereinbart

Dauer: 90 Minuten

Berater: Jürgen Gleisberg/Lutz Ehrlich

### Modul 4 – Agilität skalieren

- Einführung in die agile Skalierung: Welche gibt es? Wann machen welche Frameworks Sinn?
- Grundkonzepte agiler Skalierungs-Frameworks: Scrum of Scrum, SAFe, LeSS
- Big Room Planning und Umgang mit großen Anforderungen
- Skalierung üben: SAFe Simulation zu Big Room Planning
- Skalierung beraten
- Kanban Flight Level zur Steuerung, Koordination und Kommunikation einsetzen
- Agiles Arbeiten auf Top Leitungsebene und was bedeutet das für Beratung
- Fallbeispiele aus der Beratungspraxis
- Retrospektive auf den Prozess der Ausbildungsgruppe und zu Modul 4

Berater Dr. Andreas Winklhofer, Caroline Heusinger, Lutz Ehrlich

Start: Do. 16. März 2023 10:00 Uhr

Ende: Fr. 17. März 2023 16:30 Uhr

### Werkstatt 4

- Impulsvorträge und Diskussion mit Guest Speakern
- Eigene WorkHacks der Teilnehmer\*innen
- Kollegiale Fallberatung

Format: Online

Termin: Wird mit der Teilnehmergruppe in Modul 1 vereinbart

Dauer: 90 Minuten

Berater: Jürgen Gleisberg/Lutz Ehrlich



## Modul 5 - Agile Organisationen aufbauen

- Agile Strukturen gestalten: Soziokratie, Holacracy, Spotify als Denkmodell
- Agile Organisationsstrukturen aufbauen: Arbeiten an Praxisfällen der Teilnehmer/innen
- MAIORGA als systematisches Modell zum Entwickeln von agilen Organisationsstrukturen
- Lösungsorientierte Entwicklung selbstorganisierter Teams
- Agile Transition: Transition Team aufbauen, Transition Prozess gestalten, Scrum für die Organisationsentwicklung, Integrative Beratung
- Retrospektive auf den Prozess der Ausbildungsgruppe und zu Modul 5

Berater: Jürgen Gleisberg/Lutz Ehrlich

Start: Do. 27. April 2023 10:00 Uhr

Ende: Fr. 28. April 2023 16:30 Uhr

## Werkstatt 5

- Impulsvorträge und Diskussion mit Guest Speakern
- Eigene WorkHacks der Teilnehmer\*innen
- Kollegiale Fallberatung

Format: Online

Termin: Wird mit der Teilnehmergruppe in Modul 1 vereinbart

Dauer: 90 Minuten

Berater: Jürgen Gleisberg/Lutz Ehrlich

## Modul 6 - Agile Transformation strukturieren und Projektabschlussarbeiten präsentieren

- Den Weg zur agilen Transformation strukturieren
- Menschen in der Veränderung begleiten
- Praxisbeispiele zur agilen Transformation mit Blick auf Erfolgsfaktoren und Stolpersteine
- Arbeiten mit Change Epics und Change Canvas
- Projektabschlussarbeit zum „Certified Agile Consultant“ präsentieren, Impulse und Feedback dazu erhalten
- Blick auf meine eigene Entwicklung als Agile Consultant entlang der 6 Module
- Retrospektive zur gesamten Ausbildung
- Übergabe der Urkunde zum Certified Agile Consultant

Berater: Jürgen Gleisberg/Lutz Ehrlich

Start: Do. 15. Juni 2023 10:00 Uhr

Ende: Fr. 16. Juni 2023 16:30 Uhr

Sie finden diese Informationen auch auf unserer Website unter [www.maiconsulting.de](http://www.maiconsulting.de)

Bei Fragen erreichen Sie die Programmleitung unter folgenden Mailadressen:

[juergen.gleisberg@maiconsulting.de](mailto:juergen.gleisberg@maiconsulting.de)

[lutz.ehrlich@maiconsulting.de](mailto:lutz.ehrlich@maiconsulting.de)